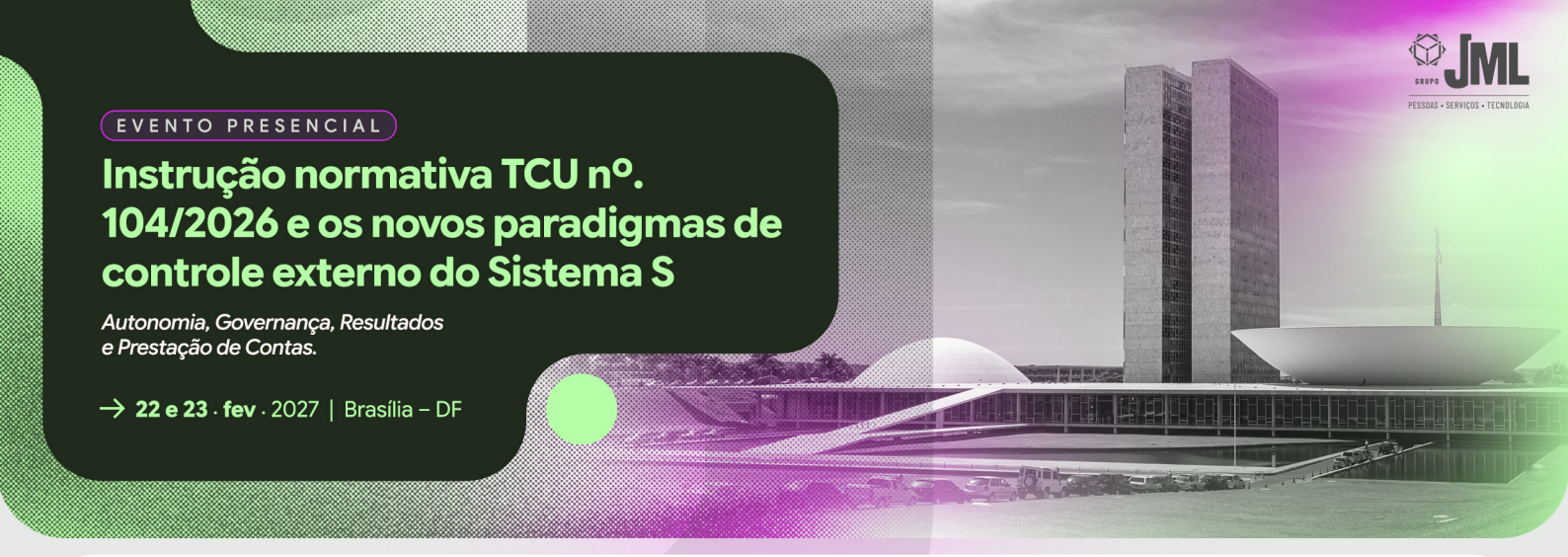


EVENTO PRESENCIAL

Instrução normativa TCU nº. 104/2026 e os novos paradigmas de controle externo do Sistema S

Autonomia, Governança, Resultados e Prestação de Contas.

→ **22 e 23 · fev** · 2027 | Brasília – DF

Instrução normativa TCU nº. 104/2026 e os novos paradigmas de controle externo do Sistema S

Autonomia, Governança, Resultados e Prestação de Contas.

EVENTO PRESENCIAL
DATAS: 22 e 23 de fevereiro de 2027
LOCAL: Brasília – DF
CARGA HORÁRIA: 16h

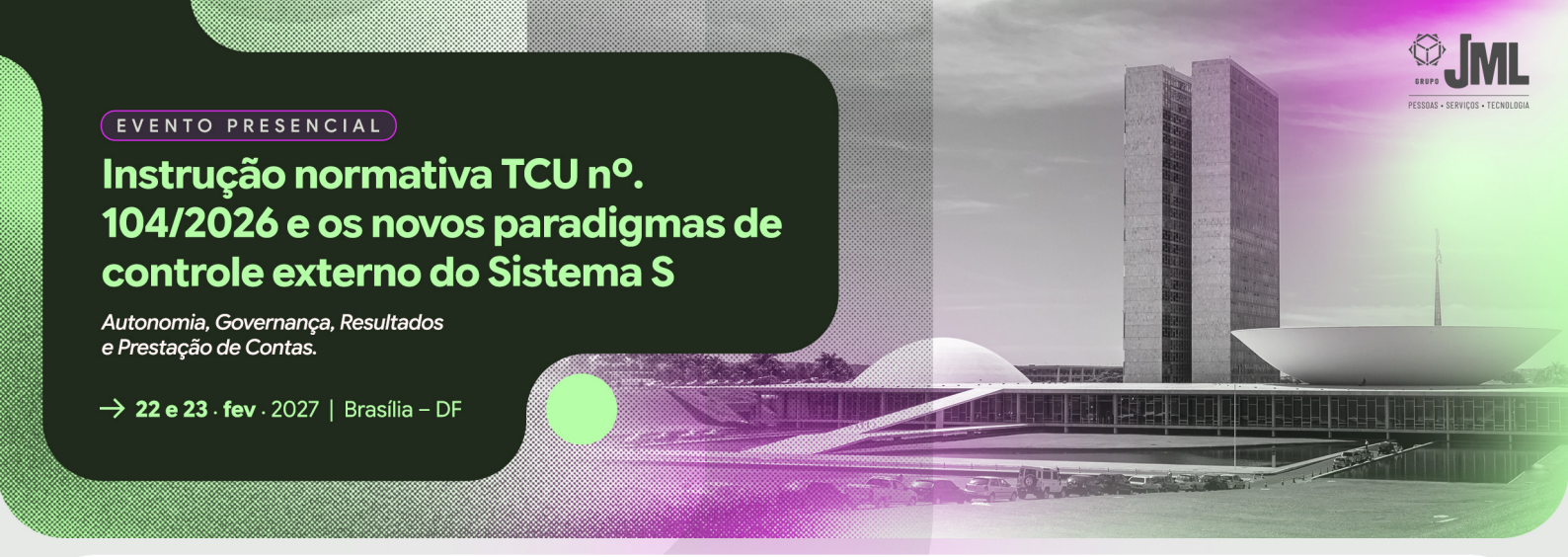
APRESENTAÇÃO

A Instrução Normativa TCU nº 104/2026 inaugura um importante marco para a compreensão da atuação do Tribunal de Contas da União no controle externo dos serviços sociais autônomos típicos integrantes do Sistema S, ao estabelecer diretrizes que consideram suas particularidades jurídicas, sua autonomia administrativa e a necessidade de avaliação orientada a resultados.

Nesse contexto, o aprimoramento da governança institucional, da gestão de riscos, dos controles internos, das contratações e dos mecanismos de prestação de contas assume papel estratégico para assegurar a adequada aplicação dos recursos, o cumprimento das finalidades institucionais e a demonstração dos resultados alcançados.

O curso propõe uma abordagem integrada, estratégica e aplicada da IN TCU nº 104/2026, contemplando os fundamentos e os impactos práticos da norma, os mecanismos de governança e integridade, a preparação para fiscalizações, a transparência e a prestação de contas, além do planejamento e da gestão das contratações conforme os regulamentos próprios das entidades.

Ao longo do evento, serão discutidos desafios concretos, boas práticas e oportunidades de aprimoramento, com vistas a fortalecer a segurança jurídica, a autonomia institucional, a governança e a gestão eficiente dos recursos, em consonância com a natureza jurídica e os regulamentos próprios das entidades do Sistema S, promovendo a transparência, a prestação de contas e a geração de resultados alinhados às suas finalidades institucionais.



EVENTO PRESENCIAL

Instrução normativa TCU nº. 104/2026 e os novos paradigmas de controle externo do Sistema S

Autonomia, Governança, Resultados e Prestação de Contas.

→ **22 e 23 · fev** · 2027 | Brasília – DF

OBJETIVOS

- Compreender os fundamentos e as diretrizes da IN TCU nº 104/2026, analisando a relação entre autonomia administrativa, responsabilidade institucional e controle externo, com foco no aprimoramento da governança, da gestão de riscos e dos controles internos, no monitoramento de desempenho e na demonstração de resultados, bem como no fortalecimento da transparência, da integridade, da prevenção de irregularidades e da preparação para auditorias, fiscalizações e prestação de contas.
- Desenvolver competências para analisar casos concretos, organizar evidências, identificar fragilidades e propor medidas de aprimoramento compatíveis com os regulamentos próprios das entidades.

PÚBLICO-ALVO

- Dirigentes, superintendentes, diretores, gestores, advogados, auditores internos, profissionais das áreas de compliance, governança, licitações, contratos, controle interno e prestação de contas das entidades integrantes do Sistema S.

POR QUE PARTICIPAR DO EVENTO DO GRUPO JML?

Especialistas de referência

- ✓ Professores que aliam conhecimento técnico e experiência prática aos desafios da atuação profissional.

Qualidade em cada etapa do aprendizado

- ✓ Rigor técnico e pedagógico, organização didática e materiais de referência para consulta.

Flexibilidade para participar

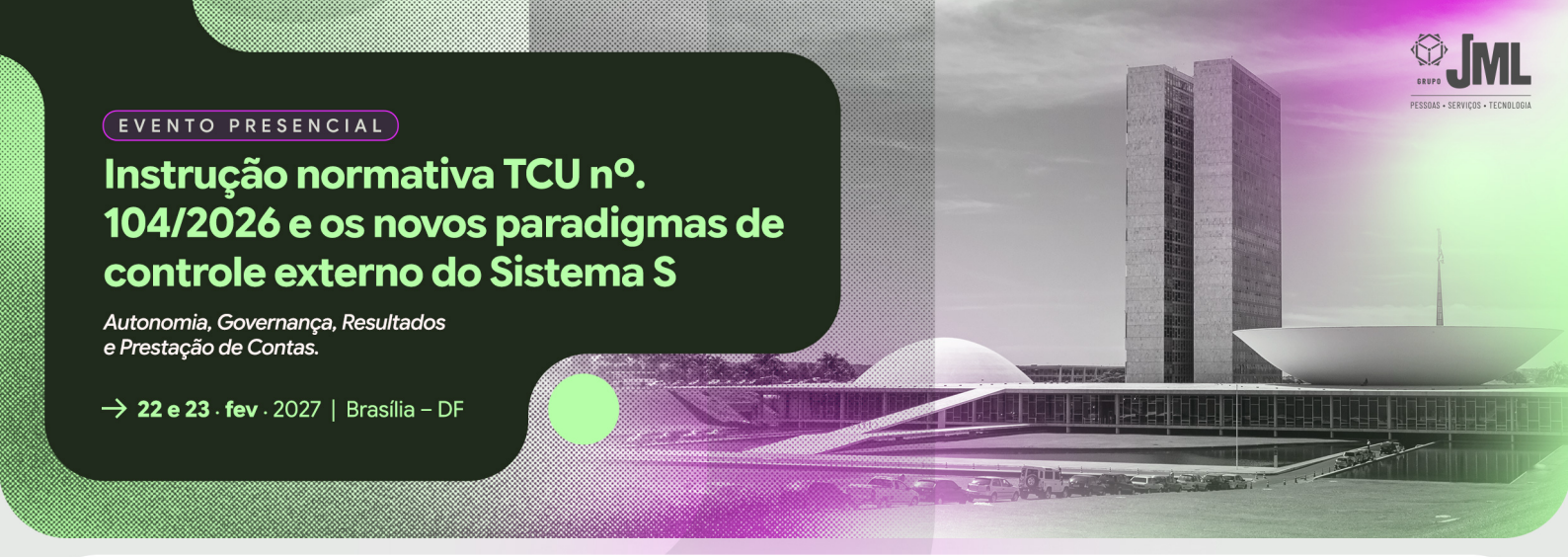
- ✓ Formatos presenciais, online e híbridos, conforme a proposta de cada evento.

Conhecimento que acompanha as mudanças

- ✓ Conteúdos conectados às atualizações normativas, novas tecnologias e práticas de gestão.

Uma trajetória de confiança

- ✓ Mais de 20 anos de atuação e mais de 90 mil profissionais capacitados no Brasil.



EVENTO PRESENCIAL

Instrução normativa TCU nº. 104/2026 e os novos paradigmas de controle externo do Sistema S

Autonomia, Governança, Resultados e Prestação de Contas.

→ **22 e 23 · fev · 2027** | Brasília – DF

CURSO PRESENCIAL

Realizado em Brasília.

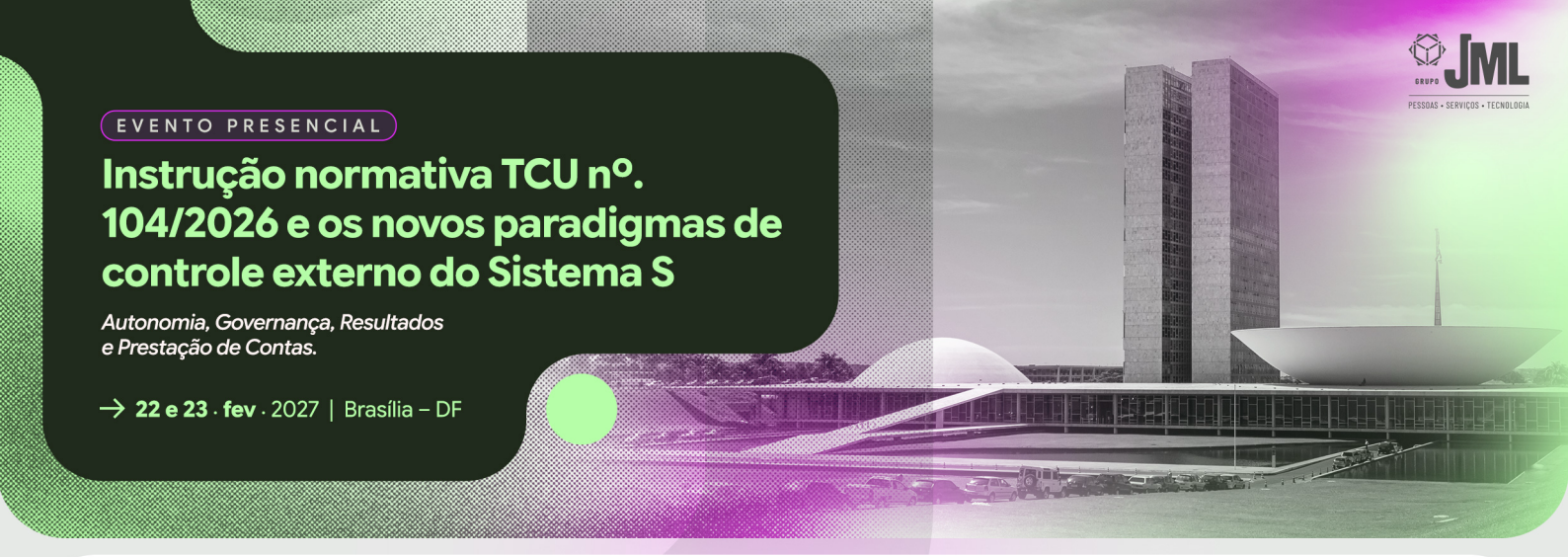
- ✓ Networking com profissionais de todo o Brasil;
- ✓ Material didático com a qualidade do Grupo JML;
- ✓ Debate ao vivo com os palestrantes para tirar suas dúvidas em tempo real.

PALESTRANTES



Julieta Mendes Lopes

Advogada, Palestrante e Consultora com mais de 20 anos de experiência nos Serviços Sociais Autônomos e na área de Licitações e Contratos, com atuação em todo território nacional. Coordenadora da Especialização em Licitações e Contratos da Católica de Santa Catarina. Vice-Presidente do Grupo JML. Mestre em Direito Público. Membro do Instituto Paranaense de Direito Administrativo – IPDA e do Instituto Nacional de Contratações Públicas – INPC. Partner e Colaboradora Técnica da JMLab, empresa do Grupo JML especializada em soluções com Inteligência Artificial e Segurança Cibernética. Autora de obras e artigos jurídicos.



EVENTO PRESENCIAL

Instrução normativa TCU nº. 104/2026 e os novos paradigmas de controle externo do Sistema S

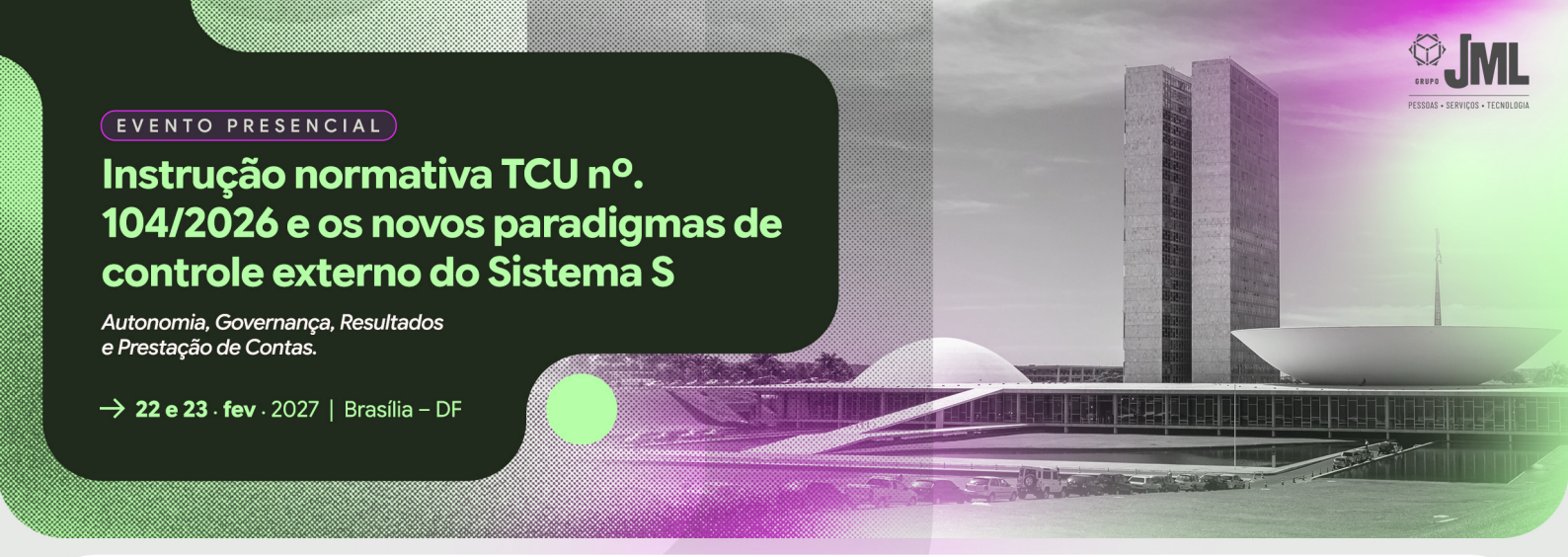
Autonomia, Governança, Resultados e Prestação de Contas.

→ **22 e 23** · **fev** · 2027 | Brasília – DF



Paulo Alves

Diretor Presidente da Companhia Brasileira de Governança - CBG. Servidor de carreira do Superior Tribunal de Justiça por duas décadas. Ex-titular da unidade de Auditoria Operacional e de Governança do Conselho da Justiça Federal. Bacharel em Direito, Pós-Graduado em Direito Administrativo Contemporâneo, Mestrando em Ciências Jurídicas (Master of Science in Legal Studies) com concentração em Riscos e Compliance pela Ambra University – Florida/EUA. Extensões em Auditoria Governamental, Gestão de Riscos e Auditoria Baseada em Riscos pelo ISC/TCU e Tutoria e Docência pelo CEJ/CJF. Instrutor de capacitações em Planejamento, Governança Pública, ESG, Compliance, Gestão de Riscos, Controles Internos e Auditoria Governamental. Professor de Direito Administrativo em instituições privadas de ensino. Professor convidado da Academia Militar das Agulhas Negras - AMAN, do Conselho Nacional de Justiça - CNJ, da Escola Nacional de Administração Pública - ENAP, da Escola da Advocacia Geral da União - EAGU, da Escola Superior do Ministério Público - ESUMP, do Instituto Serzedello Corrêa - ISC/TCU, do Centro de Formação e Aperfeiçoamento da Câmara dos Deputados - CEFOR, da Escola Paulista de Magistratura - EPM, da Escola Corporativa da FIOCRUZ, do Instituto Latino-americano de Governança e Compliance Público - IGCP, da Escola de Contas de vários unidades da Federação. Professor do MBA em Governança Pública da Escola Brasileira de Direito - EBRADI. Professor de pós-graduação do Instituto Iter, da Faculdade Baiana de Direito e da NP Pós. Fundador do Comitê de Governança das Contratações da Rede Governança Brasil - RGB. Membro-fundador da Associação Latino-americana de Governança - ALAGOV. Membro efetivo do Instituto Nacional da Contratação Pública - INCP. Membro do Comitê de Estatais do Instituto Brasileiro de Direito Administrativo - IBDA. Membro do Instituto Protege.



EVENTO PRESENCIAL

Instrução normativa TCU nº. 104/2026 e os novos paradigmas de controle externo do Sistema S

Autonomia, Governança, Resultados e Prestação de Contas.

→ **22 e 23 · fev** · 2027 | Brasília – DF

PROGRAMAÇÃO

1º DIA

PROFESSOR PAULO ALVES

MÓDULO I – GOVERNANÇA, AUTORREGULAÇÃO, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS

- Governança institucional: responsabilidades da alta administração, instâncias decisórias e mecanismos de supervisão.
- Gestão de riscos e controles internos: identificação, avaliação, tratamento e monitoramento de riscos institucionais, operacionais e de conformidade.
- Integridade e prevenção de irregularidades: políticas, procedimentos, responsabilização e fortalecimento da cultura ética.
- Indicadores de desempenho e evidências de resultados: critérios para demonstrar a efetividade dos controles e a contribuição das ações para os objetivos institucionais.
- Aplicação prática transversal: Exemplos e situações concretas acompanharão os tópicos abordados, demonstrando a identificação, a avaliação e o tratamento de riscos, com uso de matrizes de impacto e probabilidade, definição de controles internos e proposição de medidas de mitigação e monitoramento.

2º DIA

PROFESSORA JULIETA MENDES LOPES

MÓDULO II: O CONTROLE EXTERNO DO SISTEMA S À LUZ DA IN TCU Nº. 104/2026: AUTONOMIA, RESPONSABILIDADE E RESULTADOS.

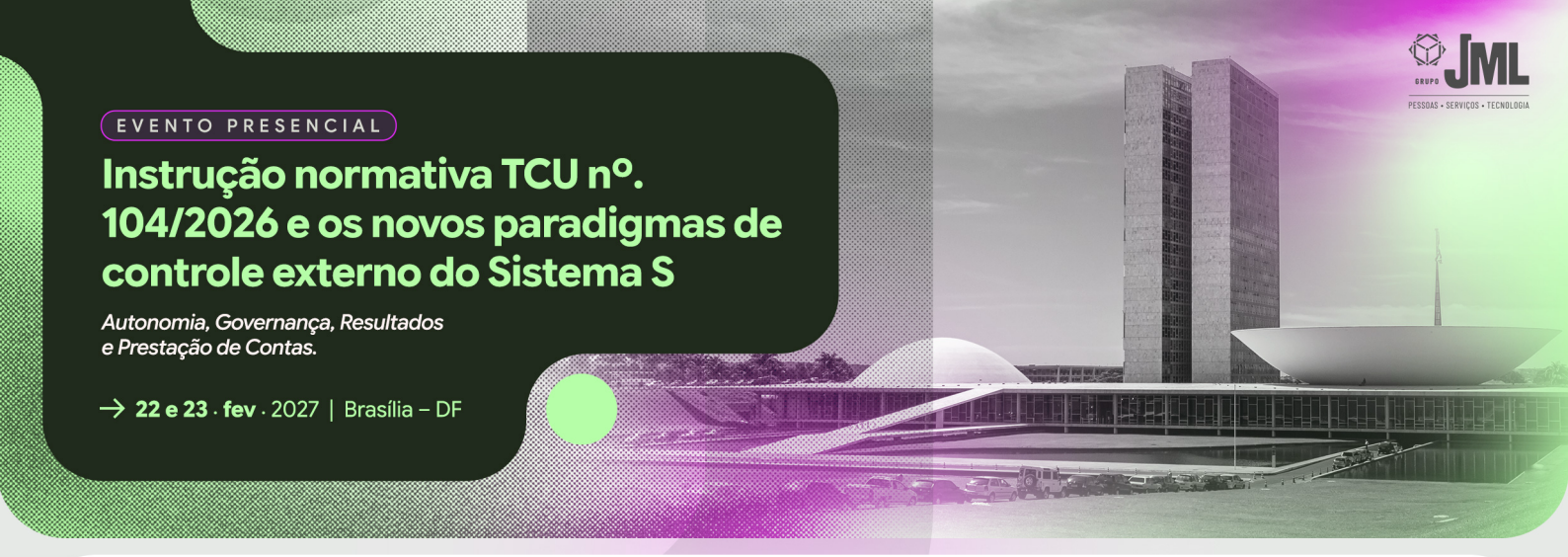
- Natureza jurídica privada e autonomia administrativa dos serviços sociais autônomos.
- Fundamentos constitucionais e legais do controle externo.
- Alcance e limites da atuação fiscalizatória do TCU.
- Avaliação de resultados, desempenho e cumprimento das finalidades institucionais.
- Compatibilização entre autonomia de gestão, legalidade, legitimidade e economicidade.
- Princípios aplicáveis à gestão: legalidade, legitimidade, economicidade, impessoalidade, transparência e eficiência, consideradas as particularidades das entidades.

EVENTO PRESENCIAL

Instrução normativa TCU nº. 104/2026 e os novos paradigmas de controle externo do Sistema S

Autonomia, Governança, Resultados e Prestação de Contas.

→ **22 e 23 · fev** · 2027 | Brasília – DF



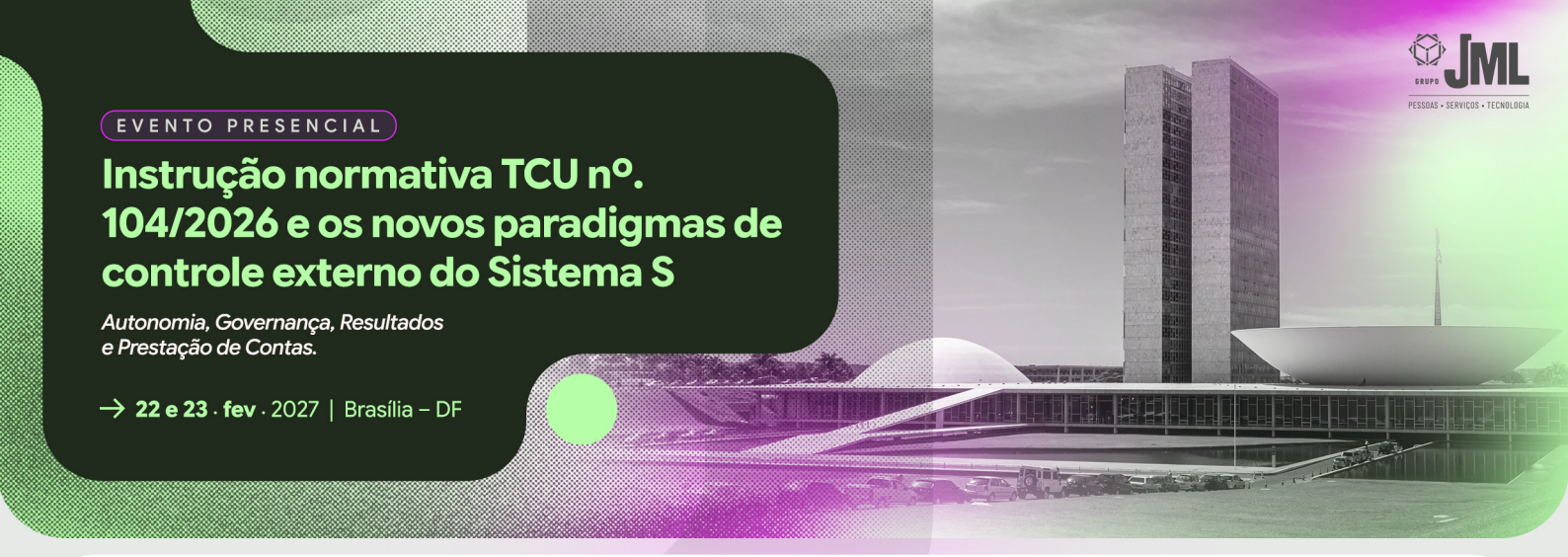
MÓDULO III – FISCALIZAÇÃO DO TCU, PRESTAÇÃO DE CONTAS E IMPACTOS DA IN Nº. 104/2026

- IN TCU nº 104/2026: objetivos, principais disposições, alcance e impactos na atuação das entidades.
- Articulação normativa: relação entre a IN TCU nº 104/2026, a IN TCU nº 84/2020 e outras normas pertinentes ao controle externo.
- Responsabilização e tomada de contas especial: apuração de irregularidades, identificação de responsáveis, quantificação de danos e medidas para recomposição de prejuízos.
- Prevenção e solução de ocorrências: medidas administrativas prévias, possibilidade de soluções consensuais quando cabíveis e aperfeiçoamento dos procedimentos internos.
- Prestação de contas anual e preparação para fiscalização: organização de informações, metas, indicadores, documentos e evidências que demonstrem a aplicação dos recursos e os resultados institucionais.
- Denúncias e representações: análise de situações hipotéticas, identificação das informações relevantes e discussão dos critérios aplicáveis à priorização e ao aprofundamento da apuração.

MÓDULO IV – CONTRATAÇÕES E GESTÃO DE RECURSOS

- Reflexos da IN nº 104/2026 nas aquisições e contratações: reflexos do controle externo nos procedimentos de seleção de fornecedores e na gestão contratual, em consonância com os regulamentos próprios do Sistema S.
- Controles sobre a aplicação dos recursos: documentação, rastreabilidade, segregação de funções e prevenção de falhas, desperdícios e irregularidades.
- Contratações e controle externo: principais pontos de atenção em auditorias, evidências necessárias para justificar decisões e demonstração da economicidade e dos resultados.

CARGA HORÁRIA:
16 HORAS



EVENTO PRESENCIAL

Instrução normativa TCU nº. 104/2026 e os novos paradigmas de controle externo do Sistema S

Autonomia, Governança, Resultados e Prestação de Contas.

→ **22 e 23 · fev** · 2027 | Brasília – DF

INVESTIMENTO

TURMA **PRESENCIAL**
R$ **7.000,**00
(Sete mil reais)

O que inclui:

- Material de Apoio Exclusivo JML
- Certificado de Participação (digital)
- 02 Almoços
- 04 Coffee-Breaks

Nota: *Os valores estão sujeitos a eventuais adequações decorrentes de alterações na legislação tributária vigente, especialmente em razão da implementação da Reforma Tributária, conforme seus impactos sobre a prestação dos serviços.*

LOCAL

BRASÍLIA

Let's Idea Brasília Hotel
SHN, Quadra 5, Bloco B, Asa Norte
Brasília, DF - 61 3424 2500
letshotels.com.br

HOSPEDAGEM NO LOCAL DO EVENTO

Clique aqui e siga as orientações para usar o código promocional do evento – **JML**

ORIENTAÇÕES PARA A INSCRIÇÃO E PAGAMENTO

A inscrição deverá ser efetuada pelo telefone (41) 3595-9999, ou no portal da JML (**portal.jmlgrupo.com.br**); e o respectivo pagamento em nome de Mendes & Lopes Pesquisa, Treinamento e Eventos Ltda., CNPJ nº 07.777.721/0001-51 – Banco:

Caixa Econômica Federal: Agência: 0997 - Op: 003 - C/C 161 – 5

QUER TIRAR DÚVIDAS SOBRE O CURSO? FALE COM A NOSSA EQUIPE!
***WHATSAPP* (41) 98798-2253**

GRUPO JML
PESSOAS • SERVIÇOS • TECNOLOGIA

CENTRAL DE RELACIONAMENTO JML
41 3595.9999 / **WhatsApp 41 98798-2253**
portal.jmlgrupo.com.br